



Webinar

München, den 22.05.2025

OKR (Objectives and Key Results) und der große Nutzen in der Anwendung im Projekt- und Programmmanagement

Sprecher:

Hr. Andreas Hock – 3Pworx



Hr. Daniel Breucker - Mooncamp



Praxis-Webinar mit Beispielen (22.05.25: 18-19 Uhr)

Die Schwerpunkte des Webinars sind:

- Was ist OKR?
- OKR und die Vorteile für Unternehmen durch die Anwendung des Frameworks
- OKR im Kontext Projekt- und Programmmanagement
 - Integration ins PPM/PM
 - Vorteile der Anwendung von Unternehmensbereichen wie z.B. PMO – Project Management Office
 - Die Transformation – Vorteile und der grosse Nutzen in der Anwendung
 - Praxisbeispiel und die Umsetzung in der Toollösung Mooncamp als Best-In Class Lösung für OKR

Wie kann 3Pworx GmbH bei OKR unterstützen?



- OKR Methode / Framework und Prozesse im Unternehmen sowohl strategisch als auch taktisch einführen und verankern
- Helfen Projektmanagement mit OKR im Unternehmen ganzheitlich und nachhaltig zu verbinden, Potentiale aufzeigen und Mehrwerte schaffen
- Support bei der Auswahl der geeigneten OKR Software für systematischen Auswahlprozess
- OKR- Unterstützung und Implementierungsbegleitung (auch Migration von MS Viva Goals in die neue Lösung z.B. Mooncamp)
- OKR - Trainings und Schulungen sowie Zertifizierungen

3PWORX

Warum scheitern Projekte?



- Unrealistische Erwartungen
- Falsche Teamzusammensetzung
- Projektmanagement – Werkzeuge sind nicht richtig und nachhaltig eingeführt worden
- Begrenzte Ressourcen
- Mangelhafte Kommunikation
- Ungenauer und unklarer Projektumfang
- Keine auf das Projekt abgestelltes Risikomanagement
- Verzögerungen im Terminplan
- Fehlende Transparenz
- **Unklare Ziele -> Lösung und Verbesserung über OKR!**

OKR im Unternehmen: Umsetzung und Ziele



In regelmäßigen Abständen werden die OKR im Unternehmen neu formuliert, zunächst auf Unternehmensebene, dann leitet davon jeder Unternehmensteil und anschließend jedes einzelne Team seine OKR ab. Der Grad der Zielerreichung und der Trend werden regelmäßig (z.B. wöchentlich/monatlich) überprüft.

OKR sollen Unternehmen dabei helfen

- einen geordneten und systematischen Zielvereinbarungsprozess zu befolgen
- die Erwartungen an die Aufgaben der Mitarbeiter zu spezifizieren und zu klären
- die unternehmensinterne Kommunikation durch Transparenz und Sichtbarkeit zu verbessern
- die Indikatoren (KPIs) für Prozessmessung einzurichten
- die Ziele und Ergebniskennzahlen durch die ganze Organisation zu verknüpfen.

OKR und Projektmanagement



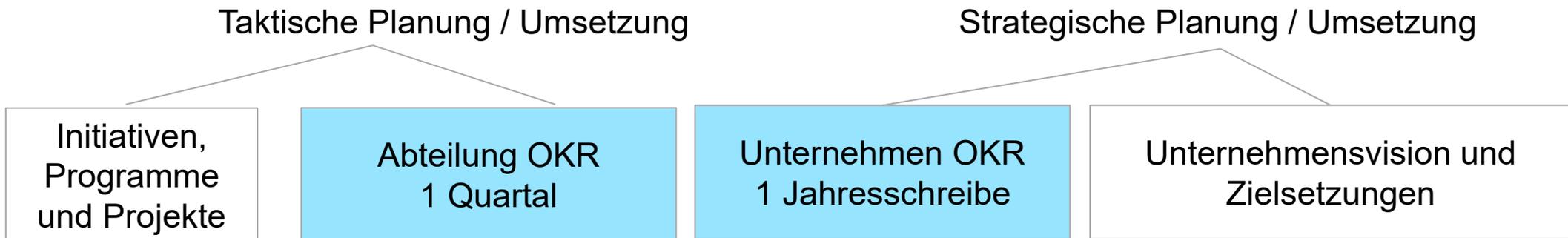
Wie kann OKR und PM zusammengeführt werden und einen Verbesserungsimpuls liefern?

- Das Projekt kann ein Vorhaben sein, um die Erreichung eines unternehmensweiten OKR mit definierten Zielen und Ergebnissen zu forcieren und ganzheitlich zu erfüllen können
- Projektziele können als OKR mit definierten Zielen und Ergebnissen formuliert und überprüft werden
- Die OKR Methode kann durch die systematische Vorgehensweise die Projektkommunikation verbessern
- OKR kann Motivation in der Projektorganisation schaffen, aber auch einen Weg zur Orientierung aufzeigen
- OKR bietet ein ideales Framework zur Nachverfolgung von Projekt- und Unternehmens-Zielen.

Auf was kommt es an?



Findet im Unternehmen OKR Anwendung, sollte ein Projekt nie „in der Luft“ hängen, sondern immer so ausgerichtet und ausdefiniert sein, dass es die Erreichung der OKR im Unternehmen unterstützt.



„Objectives sind die gewünschten Ergebnisse (Ziele, Resultate) – Projekte die Aktivitäten (To-Dos), die dabei helfen, diese Ziele zu erreichen“

Was brauchen Projekte zwingend für OKR?



Konkrete und messbare Ziele im Projektantrag und –auftrag → kein Task Management

Beispiele für „Key Results“ als Projektziele:

- Businessziel: Das Verkaufsvolumen des neuen Produkts soll 10.000 Einheiten pro Jahr betragen
- Aufwandsziel: Das Projekt soll in 4.000 Mannstunden erfolgreich abgeschlossen werden
- Ressourcenziel: Das Projekt soll mit 5 Softwareentwicklern und 3 Testern umgesetzt werden
- Budgetziel: Das Budget für externe Dienstleister beträgt 500.000 EUR im Jahr
- Terminziel: Das fertige Produkt wird am 15. Dezember 2026 an den Kunden ausgeliefert

„Key Results sind immer messbar und legen den Fokus auf die erreichten Ergebnisse statt auf die durchzuführenden Schritte – das ist der große Nutzen von OKR

Was soll eine PM Software mit OKR leisten?



- Transparenz und Ausrichtung durch Visualisierung der Ziele im Projektmanagement-Team oder der gesamten Organisation
- Bessere Zusammenarbeit, Feedback für OKRs und Anerkennung der Mitarbeitenden - alles an einem Ort (zentrale Lösung)
- Es macht mehr Spaß in einer OKR PM-Software zu arbeiten als in Excel-Tabellen oder schwerfälligen Tools, was wiederum zu einer höheren Akzeptanz bei Mitarbeitenden führt
- Regelmäßige Erinnerungen für deine Teammitglieder, ihre OKRs zu aktualisieren, um so die OKR-Methode weiter zu festigen
- Einblicke in deinen OKR-Fortschritt oder OKR-Prozess mit Reporting und Dashboard
- Integrierte OKR Reviews und Retrospektiven direkt im Tool

OKR – Situation Softwareunterstützung und Tools

- Eigene Einrichtung von OKR über speziell dafür bereitgestellte Templates in (kostenfreien Tools) wie z.B. Excel, Atlassian Confluence, Miro, Monday und Asana
- Kostenpflichtige Tools (z.B. Microsoft Viva Goals, Mooncamp, Workpath, OKR-Studio) eigens entwickelt für OKR wie mit folgenden Kategorien:
 - OKR Software – Lösungen ganzheitlich und tiefgreifend für das Management deiner OKR entwickelt.
 - Human Resources (HR) - Lösungen mit eingegliedertem OKR Modul.
 - Integrierte Software für Strategieplanung mit eingefügtem OKR Modul z.B. in Office 365 mit der Viva Suite / Viva Goals (nur bis 31.12.2025)

3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp



Umsetzungsplan

Aktivität	Woche 1	Woche 2	Woche 3	Woche 4	Woche 5	Woche 6	Woche 7	Woche 8	Woche 9	Woche 10	Woche 11	Woche 12
Planung und Vorbereitung der Implementierung	IT & Account Setup		Viva Goals Migration & Datenimport									
Ausführung		Enablement: Training & Q&A										
Review & Optimierung			Dedizierter Support: Regelmäßige Check-ins + Q&A sessions									
Post-Implementation Support							Dedizierter Support: Jour-Fixe					Optional: Weitere Q&A Sessions & Trainings
Immer verfügbar	Personal Account and Customer Success Manager • High Priority Customer Support • Video Guides und How-Tos • Help Center • In-App Onboarding											

3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp

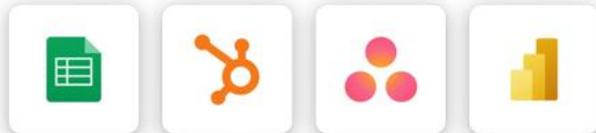
Migration von Viva Goals zu Mooncamp



3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp



Nahtlose Integrationen zu deinen Tools



Name	Type	Team	Progress	Status
Market Expansion & Growth	Strategic Theme			
Fill the Sales pipeline with tons of qualified organic leads	Objective	Marketing		
Generate 1.200 new organic MQLs	Key Result	Marketing	1,122	On track
Launch retargeting campaign on LinkedIn	Initiative	Marketing	100 %	Achieved
Publish a whitepaper lead magnet on the website	Initiative	Marketing	100 %	Achieved
Publish 12 blog articles	Initiative	Marketing	3	Progressing
Achieve an overall Organic CTR of 5% or higher	Key Result	Marketing	3 %	Off track
Increase Hubspot lead score of MQLs from 20 to 27	Key Result	Marketing	24	On track

3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp



ÜBER MOONCAMP

Was unsere Kunden sagen

"Mooncamp stach von allen Anbietern als eine schlanke und intuitive Software heraus, die eine Vielzahl umfangreicher Funktionen in sich vereint."

Steffen Cygon, Senior Project Manager
Global Innovation Excellence



"We have implemented Mooncamp at several large enterprises. Our customers highly appreciate the software's **flexibility to adapt to individual OKR approaches**."

Stefan Benndorf, Founding Partner
scaleon



"Mooncamp zeigt eindrucksvoll, wie einfach, **selbsterklärend** und **ansprechend** moderne Software zum Management von OKR sein kann."

Patrick Lobacher, CEO
die.agilen



3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp



CUSTOMIZABILITY

Mooncamp is the OKR software that adapts to your company – not the other way around

- Add **custom properties** to your OKRs
- Use your own terminology to adapt Mooncamp to your **corporate language**
- Custom roles & powerful **access rights**
- Customizable **views** of OKR lists
- Custom **progress statuses**
- Check-in **templates**

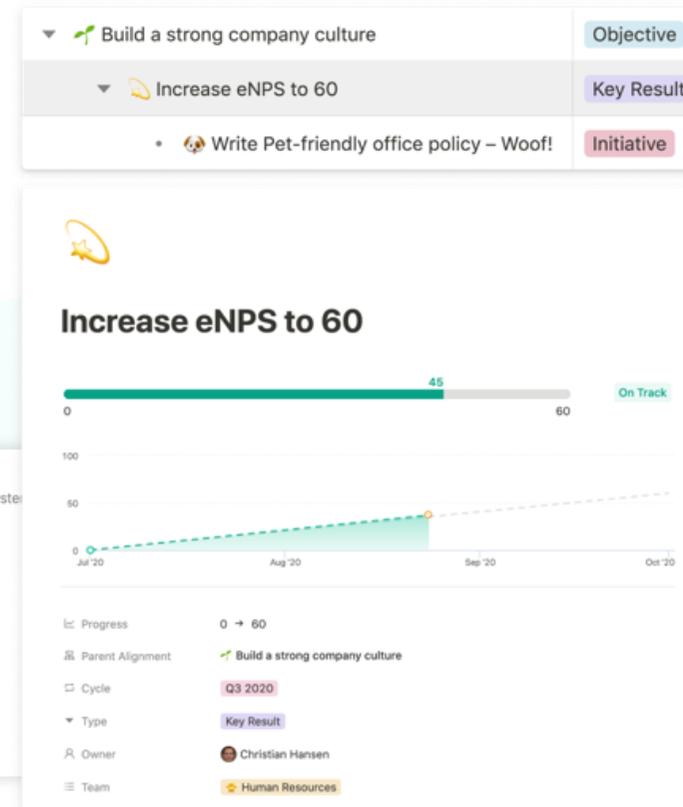
Every company is different and so are its **strategic processes**. Mooncamp is **highly customizable** and adapts to **your specific needs**.

Progress Settings

You can define the thresholds for your scoring system progress graphs.

- 0 - 70 %
- 70 - 90 %
- 90 - 100 %
- 100%

Save



3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp

WORKFLOWS AND INTEGRATIONS

Mooncamp seamlessly embeds into your existing workflows with integrations to MS Teams, Jira, and more

- Full-fledged **Microsoft Teams integration** to accelerate organization-wide OKR adoption. Create and update goals, check your progress, or make check-ins right from MS Teams
- Keep track of your projects by linking OKRs to **Jira projects** and auto-update OKR progress
- Update your OKRs through **automated Excel imports**
- Custom **SAML-based SSO**: Manage employee access at scale with secure single-sign on
- Provision and manage users and groups with **SCIM provisioning**

Custom integrations are possible upon request



Name	Type	Owner	Last updated	Progress	Status
▼ Become a customer-centric company	Objective		8 weeks ago	52%	Progressing
• Achieve NPS of at least 45	Key Result		8 weeks ago	22	Progressing
• Increase CSAT score to at least 75%	Key Result		8 weeks ago	67%	On Track
• Customer-reported bugs are resolved within 2 weeks	Key Result		7 weeks ago	3.8	Progressing
▼ Increase revenue	Objective		8 weeks ago	46%	Off Track
• Add 4M EUR in new ARR	Key Result		9 days ago	3.25 MEUR	Off Track
• Generate 500 Marketing Qualified Leads	Key Result		8 weeks ago	260	Progressing
• Increase net revenue retention to 3M EUR	Key Result		8 weeks ago	1.2 M	Off Track
▼ Build a strong company culture	Objective		8 weeks ago	74%	On Track
• Increase eNPS to 60	Key Result		19 days ago	55	On Track
• Implement Mooncamp in all 5 departments	Key Result		8 weeks ago	3	Progressing
• Absenteeism reduced by 25%	Key Result		8 weeks ago	20%	On Track

3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp



Transparenz, Ausrichtung und Fokus mit OKRs

Schaffe eine ergebnisorientierte Unternehmenskultur und konzentriere dich auf das, was wirklich wichtig ist.

Acme Labs / Goals

Acme Labs

Goals Feed Check-ins Dashboard Members

Goals Strategy Map KPI Tree

Q2 2024 Filter Sort ... New

Name	Type	Team	Progress	Status
Market Expansion & Growth	Strategic Theme			
Fill the Sales pipeline with tons of qualified organic leads	Objective	Marketing		
Generate 1.200 new organic MQLs	Key Result	Marketing	1,122	On track
Launch retargeting campaign on LinkedIn	Initiative	Marketing	100 %	Achieved
Publish a whitepaper lead magnet on the website	Initiative	Marketing	100 %	Achieved
Publish 12 blog articles	Initiative	Marketing	3	Progressing
Achieve an overall Organic CTR of 5% or higher	Key Result	Marketing	3 %	Off track
Increase Hubspot lead score of MQLs from 20 to 27	Key Result	Marketing	24	On track
Drive new revenue growth from inbound	Objective	Sales		

3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp



Transparenz, Ausrichtung und Fokus mit OKRs

Schaffe eine ergebnisorientierte Unternehmenskultur und konzentriere dich auf das, was wirklich wichtig ist.

Acme Labs / Goals

Acme Labs

Goals Feed Check-ins Dashboard Members

Goals Strategy Map KPI Tree

Q2 2024 Filter Sort New

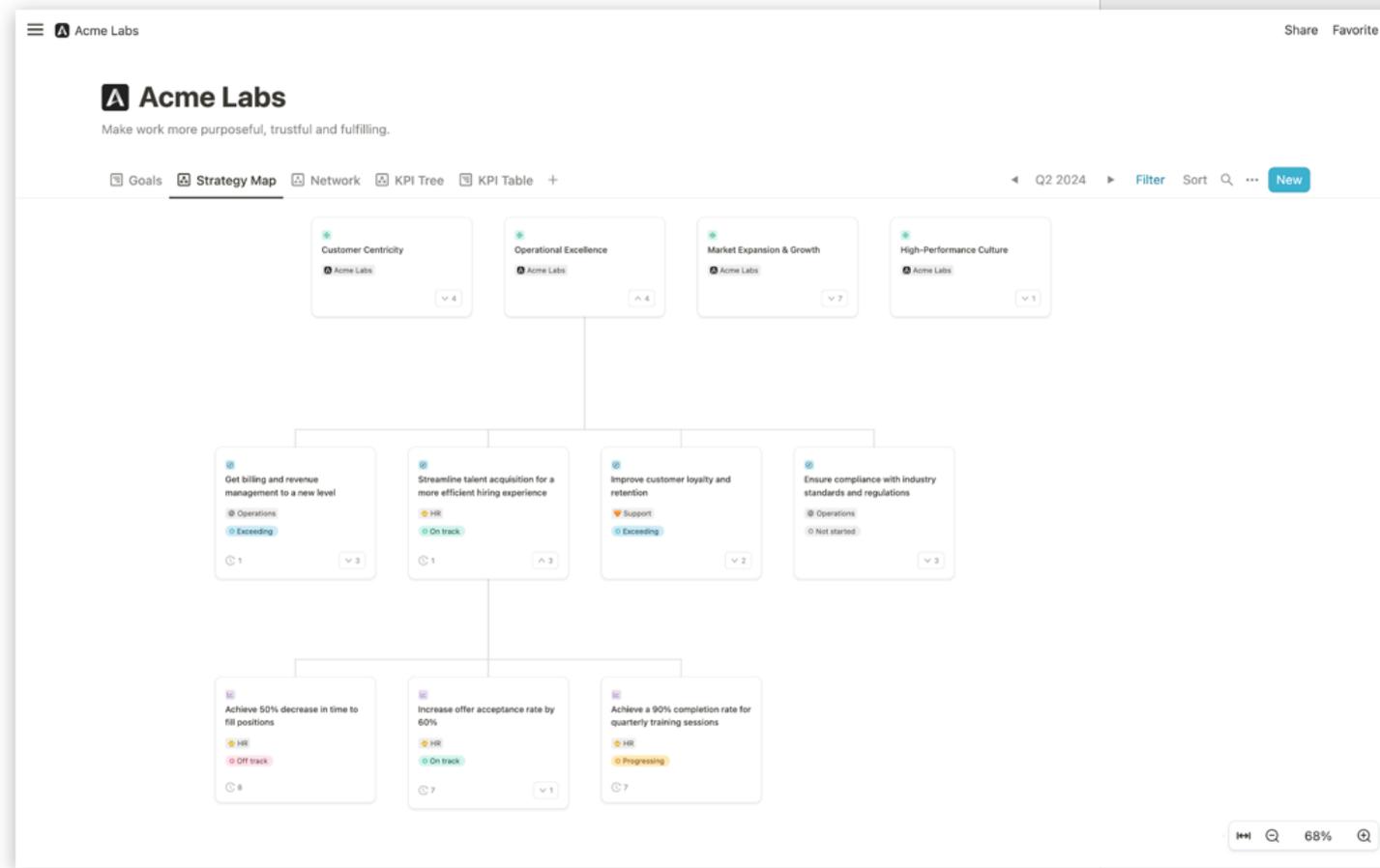
Name	Type	Team	Progress	Status
Market Expansion & Growth	Strategic Theme			
Fill the Sales pipeline with tons of qualified organic leads	Objective	Marketing		
Generate 1.200 new organic MQLs	Key Result	Marketing	1,122	On track
Launch retargeting campaign on LinkedIn	Initiative	Marketing	100 %	Achieved
Publish a whitepaper lead magnet on the website	Initiative	Marketing	100 %	Achieved
Publish 12 blog articles	Initiative	Marketing	3	Progressing
Achieve an overall Organic CTR of	Key Result	Marketing	3 %	Off track

3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp



Zentralisiere deine Strategie und breche Silos auf

Schaffe Transparenz und Ausrichtung über alle Hierarchieebenen hinweg, von Unternehmensebene über Abteilungen bis hinzu Teams und Mitarbeitenden.



3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp



Verzahne Strategie eng mit Projektmanagement

SchlieÙe die Lücke zwischen Strategie und Umsetzung. Vereine strategische Ziele, OKRs und Projektmanagement auf einer Plattform.

ACME Inc. / Goals

ACME Inc.

Goals Feed Check-ins Dashboard Members

OKRs

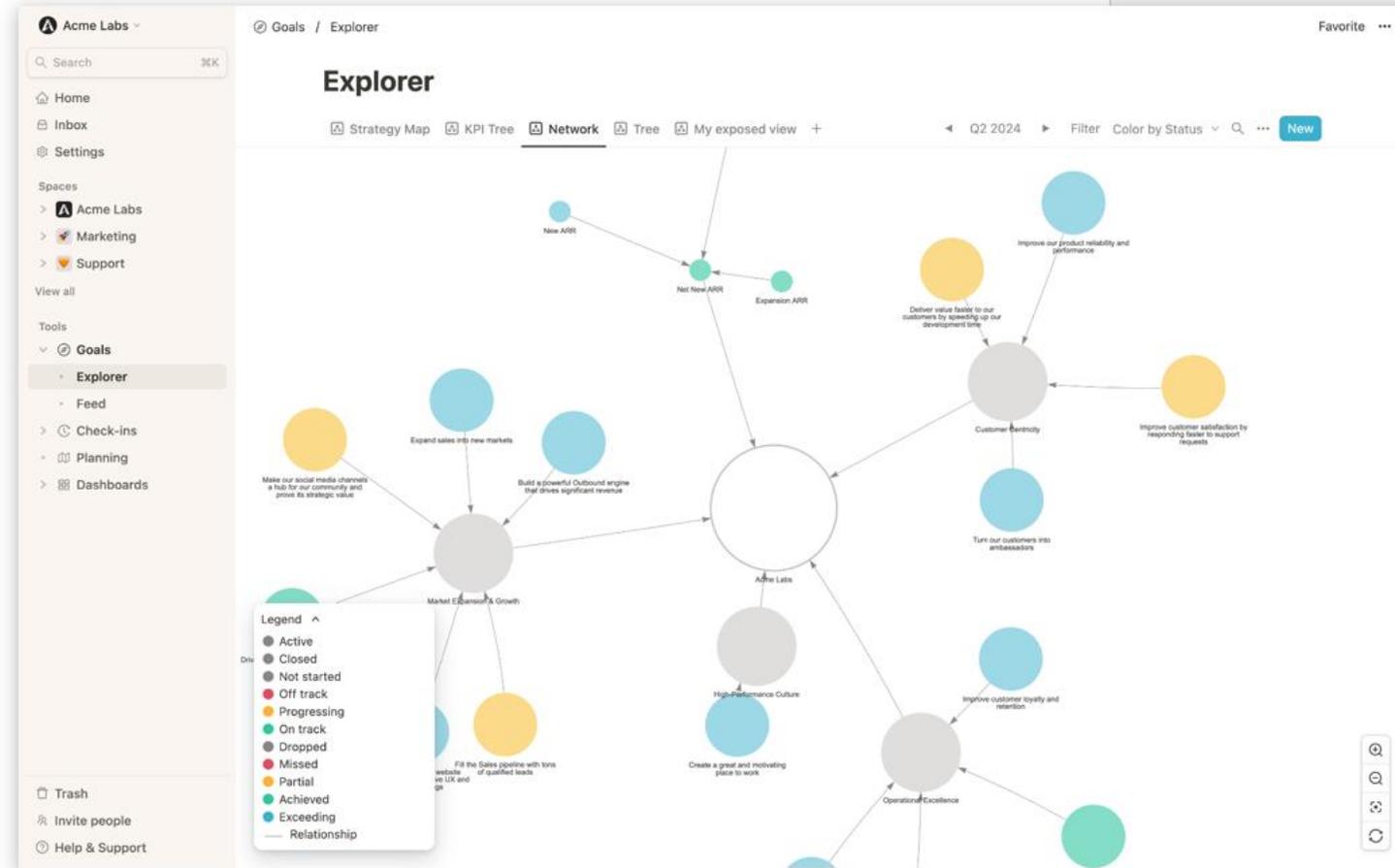
Name	Type	Status
Improve user engagement with our mobile application	Objective	
Increase daily active users (DAU) by 25%	Key Result	Progressing
Enhance User Onboarding Experience	Epic	On track
Streamline the sign-up process to reduce friction	Task	Achieved
Implement a tutorial for new users showcasing key features	Task	Achieved
A/B test welcome screens to increase engagement	Task	Not started
Implement a tutorial for new users showcasing key features	Epic	Not started
Streamline the sign-up process to reduce friction. - Copy	Epic	Not started
Improve user satisfaction score from 3.5 to 4.5	Key Result	Progressing
Reduce app crash rate by 50%	Key Result	Off track

3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp



Sieh den Status aller Unternehmensziele und Portfolios auf einen Blick

Decke Abhängigkeiten zwischen Zielen und Programmen, Doppelungen, isolierte Initiativen oder Synergiepotential auf.

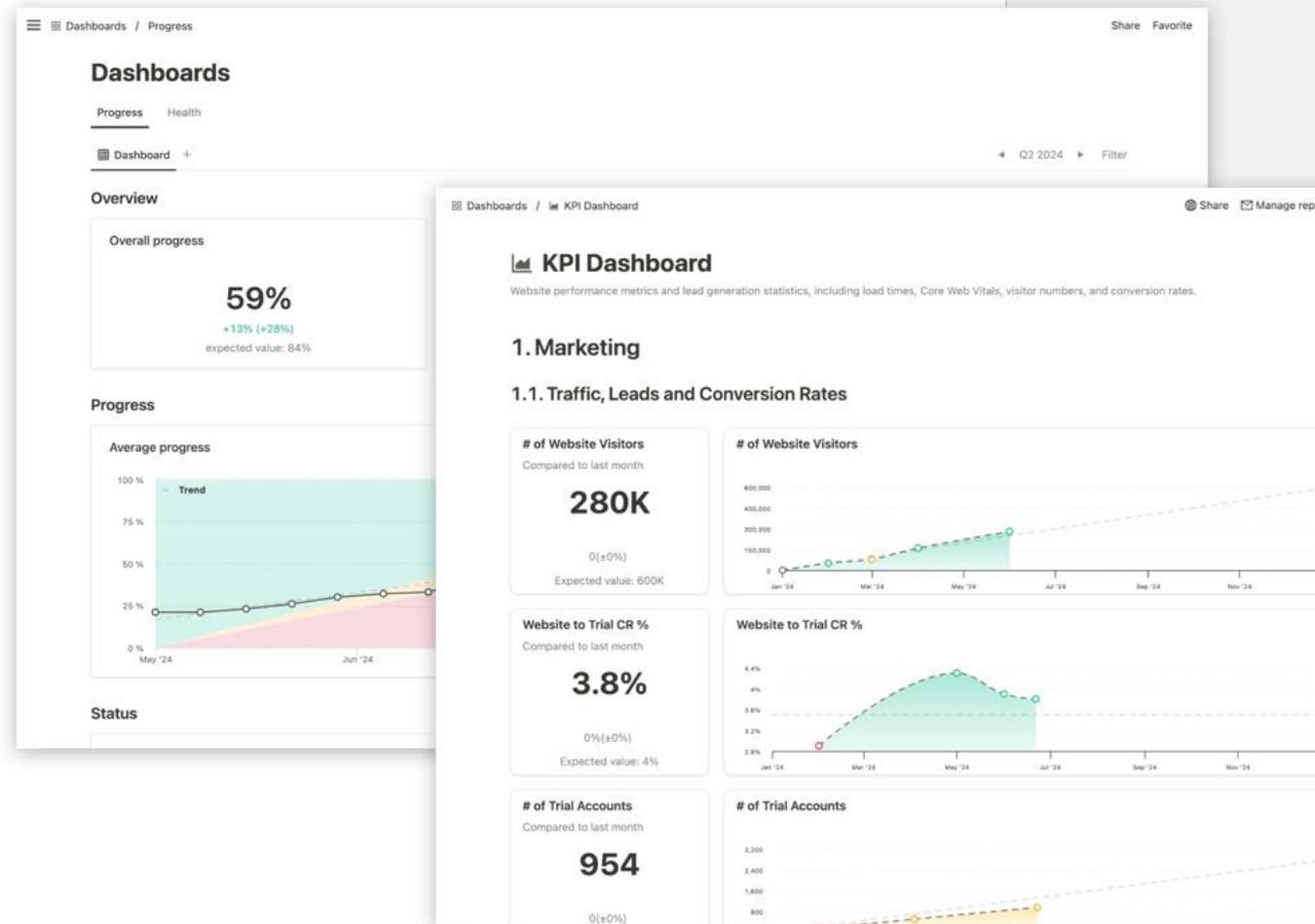


3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp



Schaffe Alignment durch Dashboards und Reports

Involviere alle Stakeholder und breche Informationssilos auf durch individuelle Dashboards und regelmäßige Reports.



3Pworx Praxisbeispiel: Migration in mooncamp

 WAS MACHT MOONCAMP EINZIGARTIG

Strategie mit einer flexiblen und intuitiven Software umsetzen

Flexibel

Vollständig anpassbare Plattform, die sich an die Prozesse und die Sprache des Unternehmens anpasst

Intuitiv

Einfaches und intuitives Design, das die Akzeptanz bei allen Mitarbeitern und Teams fördert

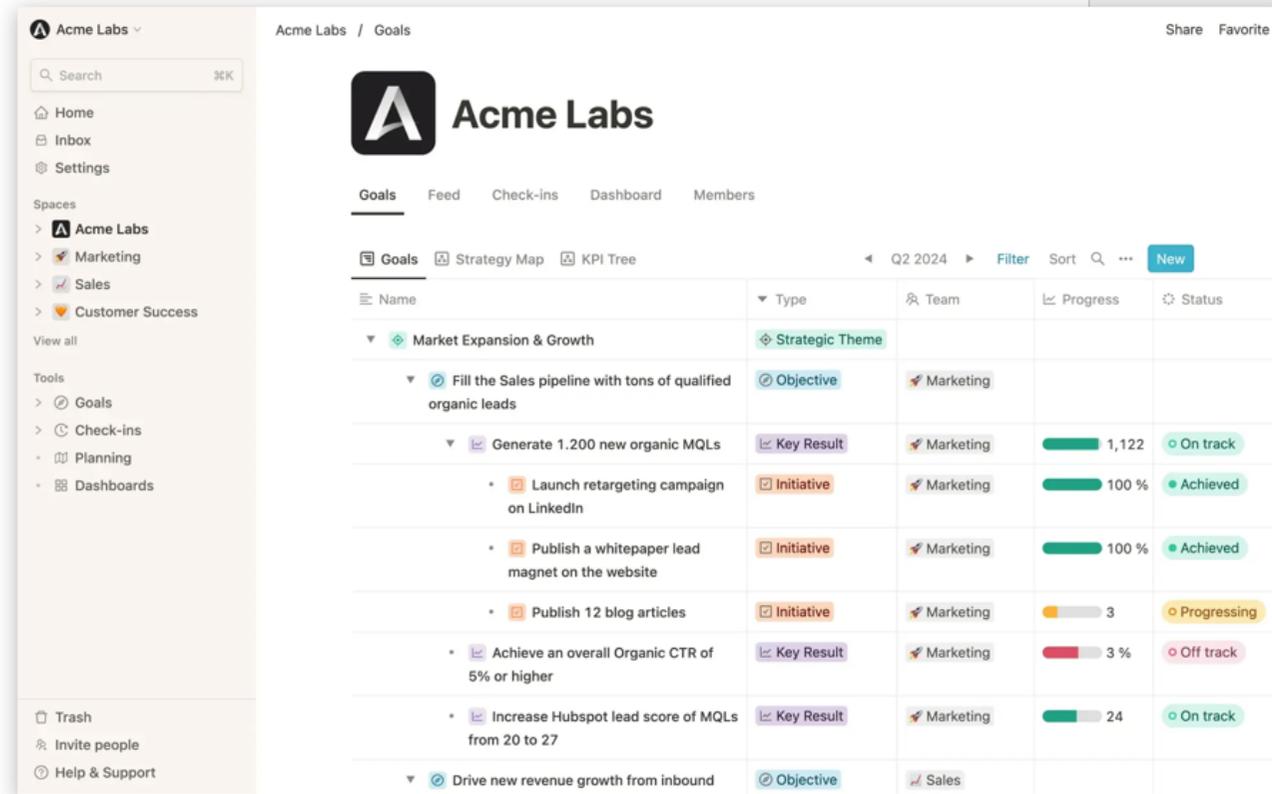
Integriert

Nahtlose Schnittstellen in die bestehende Tools, wie Excel, Microsoft Teams, Power BI, Planner Jira und viele weitere



Sicher

Datensicherheit ist unsere höchste Priorität.
Softwareentwicklung und Hosting in Deutschland



Name	Type	Team	Progress	Status
Market Expansion & Growth				
Strategic Theme				
Fill the Sales pipeline with tons of qualified organic leads	Objective	Marketing		
Generate 1.200 new organic MQLs				
Launch retargeting campaign on LinkedIn	Initiative	Marketing	100%	Achieved
Publish a whitepaper lead magnet on the website	Initiative	Marketing	100%	Achieved
Publish 12 blog articles	Initiative	Marketing	3	Progressing
Achieve an overall Organic CTR of 5% or higher	Key Result	Marketing	3%	Off track
Increase Hubspot lead score of MQLs from 20 to 27	Key Result	Marketing	24	On track
Drive new revenue growth from inbound				
	Objective	Sales		

Ihr Ansprechpartner



- **Kontakt:**



Andreas Hock

3Pworx GmbH

Beratung für Prozess- und Projektmanagement

Schönstr. 70

81543 München

Telefon: +49 (0)89 - 44 23 86 52

Mobil: +49 (0)163 - 8 20 60 17

E-Mail: Andreas.Hock@3Pworx.com

www.3Pworx.com

3PWORX